

MATRIZ DE INFORMACIÓN MÍNIMA PARA INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO - EJERCICIO 2023

1- PRESENTACIÓN

Institución:	MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL (MDS)
Periodo del informe:	ENERO - DICIEMBRE/2023

Misión institucional

Contribuir al desarrollo social equitativo de personas, familias y comunidades. ENLACE: <https://www.mds.gov.py/index.php/institucional/mision-y-vision>

2-PRESENTACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL COMITÉ DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO (CRCC)

<https://www.mds.gov.py/index.php/institucional/transparencia/rendicion-de-cuentas-al-ciudadano>

Nro.	Dependencia	Responsable	Cargo que Ocupa
1	Unidad de Transparencia y Anticorrupción	Abg. Cesar Coronel Guanes	Jefe de la Unidad de Transparencia y Anticorrupción
2	Viceministerio de Administración y Finanzas	Abg. Jessica Irala	Directora de la Unidad Operativa de Contrataciones
3	Viceministerio de Administración y Finanzas	Lic. Gladys Aveco	Directora Financiera
4	Viceministerio de Políticas Sociales	Mag. Rebeca Chavez	Directora de Investigación y Difusión
5	Viceministerio de Políticas Sociales	Lic. Luz Benitez	Directora de Diseño y Planificación
6	Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica	Lic. Rossana Duarte	Directora del Programa Tekopora
7	Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica	Ing. Agr. Oscar René Cabrera	Director del Programa Tekoha
8	Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica	Lic. Mirtha Pereira	Directora del Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional
9	Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica	Lic. Carolina Sanabria	Directora del Programa Tenondera
10	Viceministerio de Protección y Promoción Social y Económica	Lic. Miryam Zarnikowsky	Directora del Programa de Conectores y Centros Comunitarios (*)
11	Dirección General de Auditoría Interna Institucional	Lic. Yohana Benítez	Directora General de Auditoría Interna
12	Dirección General de Fortalecimiento Institucional	Lic. Jesús Medina	Director General de Fortalecimiento Institucional
13	Dirección General de Tecnologías de la Información y la Comunicación	Ing. Juan de Dios Fernández	Director General de Tecnologías de la Información y la Comunicación (*)
14	Dirección General de Gabinete	Lic. Alcides Samudio	Director General de Gabinete
15	Dirección General de Gabinete	Lic. Marcos Aveco	Jefe del Departamento de Comunicación
16	Dirección General de Gabinete	Lic. Renita Barboza	Jefa del Departamento de Atención Ciudadana

Cantidad de Miembros del CRCC:

Total Hombres :

Total Mujeres:

Total nivel directivo o rango superior:

(*) A la fecha de este informe ya no ostentan dichos cargos pero siguen siendo miembros del comité

2- PLAN DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

2.1. Resolución de Aprobación y Anexo de Plan de Rendición de Cuentas

2.2. Plan de Rendición de Cuentas.

<http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bistream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&allowed=y>

<http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bistream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&allowed=y>

Priorización	Tema	Vinculación POI, PEI, PND, ODS.	Justificaciones	Evidencia
1°	Programas Centrales y Sustantivos	POI, PND	Las acciones de los programas y proyectos ejecutados por la institución, se encuentran trazados en el Plan Operativo Institucional (POI) y vinculados al Plan Nacional de Desarrollo (PND)	Cargado en el Sistema de Presupuesto por Resultados (SIP) de la Secretaría Técnica de Planificación y Desarrollo Económico Social (STPDES) - https://sps.sip.gov.py/atolero/public/geografico4.jsp

3- GESTIÓN INSTITUCIONAL

3.1. Nivel de Cumplimiento de Mínimo de Información Disponible - Transparencia Activa Ley 5189/14

Enlace publicación de SFP

Mes	Nivel de Cumplimiento	Enlace publicación de SFP
Enero	Intermedio	https://www.sfp.gov.py/sfp/section/63-monitoreo-de-la-ley-518914.html
Febrero	100%	https://www.sfp.gov.py/sfp/section/63-monitoreo-de-la-ley-518914.html
Marzo	Intermedio	https://www.sfp.gov.py/sfp/section/63-monitoreo-de-la-ley-518914.html

Abg. Jessica Irala Granelo
Directora - DUOC

Lic. Rossana Duarte
Directora

Lic. Mirtha Pereira
Directora

Abg. Oscar R. Cabrera
Director
Dirección Prog. Tekoha
Ministerio de Desarrollo Social

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Lic. Miryam Zarnikowsky
Directora General
DCAI - MDS

Lic. María Elena Rodríguez
Directora de Planificación y Vinculación
Ministerio de Políticas Sociales
MDS

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Mg. María Rebeca Chavez
Coordinadora
Ministerio de Desarrollo Social

Renita Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Abg. Jessica Irala Grance
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekoporó

Lic. Milva Pereira
Directora
Programa de Asistencia al Termino de Desarrollo

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Lic. Yohana Noval Bonferr
Directora General
DGAII - MDS

Abg. César Cornejo Guanes
Jefe
U.I.A. - M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Miryam Zarnikowsky
Directora General de Asesoría y Apoyo
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Gerardo Gaona
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
Director
Ministerio de Desarrollo Social

Junio	10	10	0		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Julio	4	3	1		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Agosto	6	5	1		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Setiembre	6	2	4		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Octubre	6	6	0		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Noviembre	8	8	0		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
Diciembre	7	7	0		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/estadisticas/burbujas	
3.4- Servicios o Productos Misionales (Depende de la Naturaleza de la Misión Institucional, puede abarcar un Programa o Proyecto)						
PROGRAMA: PRECARIOS. LINEA DE ACCION: Asistencia a Pescadores por Veda Transitoria. Transferencia de recursos de pesca. U.M.: Transitorias.	El objetivo del programa es que las familias en situación de pobreza, pobreza extrema o vulnerabilidad que se dedican a la pesca como medio de subsistencia, cuenten con transferencias monetarias durante la veda pesquera.	4500	4407	97,90%	4407. Familias de pescadores, habilitados con transferencias monetarias para percibir subsidio por veda pesquera, periodo 2023, entregadas.	Evidencia reporte SIAP reportados en el ultimo mes del año 2023. Reporte emitido por la Dirección Financiera. Sistema SPR cargo.
PROGRAMA DE APOYO A COMEDORES DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS. LINEA DE ACCION: Atención Social y Comedores Comunitarios. Servicio de entrega de raciones de alimento a personas que asisten a comedores comunitarios apoyados por el programa PACOC. U.M.: Servicios.	El objetivo del proyecto es contribuir al mejoramiento de las condiciones de seguridad alimentaria y nutricional de las personas en situación de pobreza y vulnerabilidad asistidas en los comedores comunitarios.	50.000	38.699	77%	Avances correspondientes al cierre del mes de Diciembre 2023, en las Modalidades Transitorio y Comunitario	Evidencia reporte SIAP reportados en el ultimo mes del año 2023. Reporte emitido por la Dirección Financiera. Sistema SPR cargo.
PROGRAMA TENONDERA. Fomento de emprendimientos a participantes de comunidad. Entrega de capital semilla a participantes del programa Tenondera. M.: Transferencias.	Apoyar a las familias que van a egresar de Teloporá para que puedan generar sus propios ingresos, sean estables económica y socialmente con alternativas de producción, a fin de que puedan salir y mantenerse fuera de la situación de pobreza.	15000 - Participantes del Programa capacitados	Familias en situación de Pobreza y Vulnerabilidad	117% acumulado al 4to trimestre 2023	Capacitación a 17.541 Participantes acumulados al 4to trimestre/2023	Evidencia reporte SIAP reportados en el ultimo mes del año 2023. Reporte emitido por la Dirección Financiera. Sistema SPR cargo. / Informe POA
		10.000 - Acompañamiento a Participantes en sus emprendimientos		133 % acumulado al 4to trimestre 2023	Acompañamiento a 13.298 Participantes en sus emprendimientos acumulados al 4to trimestre/2023	Evidencia reporte SIAP reportados en el ultimo mes del año 2023. Reporte emitido por la Dirección Financiera. Sistema SPR cargo. / Informe POA
		9500 - Transferencias a Participantes del Programa				Evidencia reporte SIAP reportados en el ultimo mes del año 2023. Reporte emitido por la Dirección Financiera. Sistema SPR cargo. / Informe POA

Renita Barboza
Jefa
Atención Ciudadana -
Lic. María F. Sánchez M.
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Itala Grance
Directora - PNUC
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

[Handwritten signature]
Dirección General
DCAI - MDG
Ministerio de Desarrollo del Territorio Nacional

[illegible]

429.795	LOCACION DE INMUEBLE DETERMINADO PARA SUB SEDE DE LA OFICINA REGIONAL DEL MDS EN EL DISTRITO DE SAN JOSE DE LOS ARROYOS	13/03/2023	26.000.000	ATANACIO LEZCANO OSORIO	RESCINDIDO	https://www.contrataciones.gov.py/buscador/generar.html?filtro=429795&page=
431.890	SEGURO DE EDIFICIO Y VEHICULOS DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL MDS.	24/05/2023	153.708.000	ASEGURADORA TAIY PROPIEDAD COOPERATIVA S.A. DE SEGUROS.	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscador/generar.html?filtro=427890&page=
431.521	LOCACION DE INMUEBLE DETERMINADO PARA DEPOSITO DE ARCHIVOS INSTITUCIONALES DEL MDS.	20/05/2023	132.300.000	PERSEVERANDO S.A.	EJECUCION	https://www.contrataciones.gov.py/sicp/generarReporte.sicpReporte?reporte.seam&cid=178613&actionName=proveedorAdjudicacionAction&proveedorAdjudicacionId=416161&reportName=UJGRWV%2B510W67dc%2B1241YVGO9P1S9WKKRkMWS6QRTEP7c1ab5z7z7DPZPB8%2B20%32FPkAT1X0A3W5MAab5%3D%3D&fileType=VWhehP%2FO-%3D%3D&dataModel=selection=proveedorAdjudicacionRow%3A1istapaginadaProveedorAdjudicacionId%3D%3D
431.677	LOCACION DE INMUEBLE DETERMINADO PARA DEPOSITO DE VIVERES DEL PACOC II.	20/05/2023	120.000.000	PERSEVERANDO S.A.	EJECUCION	https://www.contrataciones.gov.py/sicp/generarReporte.sicpReporte?reporte.seam&cid=178613&actionName=proveedorAdjudicacionAction&proveedorAdjudicacionId=416161&reportName=UJGRWV%2B510W67dc%2B1241YVGO9P1S9WKKRkMWS6QRTEP7c1ab5z7z7DPZPB8%2B20%32FPkAT1X0A3W5MAab5%3D%3D&fileType=VWhehP%2FO-%3D%3D&dataModel=selection=proveedorAdjudicacionRow%3A1istapaginadaProveedorAdjudicacionId%3D%3D
427.892	LOCACION DE INMUEBLE DETERMINADO PARA OFICINA DEL DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE Y RESGUARDO DEL PARQUE AUTOMOTOR DEL MDS.	03/07/2023	178.200.000	PERSEVERANDO S.A.	EJECUCION	https://www.contrataciones.gov.py/sicp/generarReporte.sicpReporte?reporte.seam&cid=178613&actionName=proveedorAdjudicacionAction&proveedorAdjudicacionId=416161&reportName=UJGRWV%2B510W67dc%2B1241YVGO9P1S9WKKRkMWS6QRTEP7c1ab5z7z7DPZPB8%2B20%32FPkAT1X0A3W5MAab5%3D%3D&fileType=VWhehP%2FO-%3D%3D&dataModel=selection=proveedorAdjudicacionRow%3A1istapaginadaProveedorAdjudicacionId%3D%3D
432.998	LOCACION DE INMUEBLE DETERMINADO PARA USUFRUCTO DEL ISM	12/07/2023	103.284.000	YOLANDA MARIA JOSE ZARACHO OVELAR	EJECUCION	https://www.contrataciones.gov.py/sicp/exception/adjudicacionPublica5174.seam?adjudicacionId=51745678ma&3D&actionMethod=adjudicacion%2Fbusquedaadjudicacion.xhtml%3AagidudicacionExceptionAction.informacionPublica&cid=49321&dataModel=selection=adjudicacionRow%3A1istapaginadaadjudicacion%5B3%5D
432.554	ADQUISICION DE CUBIERTAS	19/07/2023	196.000.000	STARWOODS PARAGUAY S.A.	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscador/generar.html?filtro=432554&page=
432.650	ADQUISICION DE INMUEBLES EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO Y APOYO SOCIAL A LOS ASENTAMIENTOS O NUCLEOS POBLACIONALES URBANOS Y SUBURBANOS "TEKOA"	04/08/2023	2.145.625.000	CARLOS PORTACIO BRITZ MARTINEZ	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscador/generar.html?filtro=432650&page=

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekoporá

Raneta Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Lic. Mónica Pereira
Directora
Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Yolande Norales Pereira
Directora General
DGAI - MDS

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Director de Desarrollo y Planificación
Viceministerio de Políticas Sociales
M.D.S.

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Director General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Mg. María Reyes
C.C. O.T.D. - S.O.C.R.A.

Abg. Jessica Trala Grance
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Gerardo Gaona

Abg. Oscar R. Cabrera
Director
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. María Teresa Sanabria
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
Director Proej. Desarrollo Social
Ministerio de Desarrollo Social

ADQUISICIÓN DE EQUIPOS INFORMÁTICOS	04/08/2023	84.500.000	CORPORATION SEKIURA S.A.C.E.I.	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=432552&page=
LOCACIÓN DE INMUEBLE DETERMINADO PARA OFICINA REGIONAL DE CORONEL OVIEDO	01/08/2023	66.000.000	VICTOR RAUL PORTILLO ESTIGARRIBIA	RESCINDIDO	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=433715&page=
SERVICIO DE IMPRESIÓN DE RECIBO DE DINERO PARA EL MINISTERIO DE DESARROLLO SOCIAL	04/09/2023	6.750.000	GRAFICA MONARCA S.R.L.	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=433184&page=
ADQUISICIÓN DE CASETA DOBLE CON BAÑO	07/11/2023	13.500.000	T-MAX S.A.	FINIQUITADO	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=435362&page=
ADQUISICIÓN DE INMUEBLES EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE DESARROLLO Y APOYO SOCIAL A LOS ASENTAMIENTOS O NÚCLEOS POBLACIONALES URBANOS Y SUBURBANOS "TEKOHA"	14/11/2023	1.121.000.000	OSCAR MILDE BOGARIN PERALTA	EJECUCIÓN	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=436401&page=
SERVICIOS TOPOGRÁFICOS	28/11/2023	140.000.000	CONSULTORIA Y SERVICIOS S.R.L.	EJECUCIÓN	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=433636&page=
ADQUISICIÓN DE UPS	06/12/2023	24.500.000	NETLOGIC S.R.L.	EJECUCIÓN	https://www.contrataciones.gov.py/buscar/genera.html?filtro=435988&page=

3.6 Ejecución Financiera					Evidencia (Enlace Ley 5189)
Objeto de Gasto	Descripción	Presupuestado	Ejecutado	Saldos	
O. G. 100 al 199	SERVICIOS PERSONALES	76.035.273.717	70.780.334.119	5.244.939.598	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 200 al 299	SERVICIOS NO PERSONALES	16.467.286.849	15.291.928.142	1.175.358.707	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 300 al 399	BIENES DE CONSUMO E INSUMOS	11.490.521.840	9.789.200.460	1.701.321.380	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 400 al 499	BIENES DE CAMBIO	45.388.000.000	4.328.915.415	41.059.084.585	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 500 al 599	INVERSIÓN FÍSICA	423.500.000	122.500.000	301.000.000	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 600 al 899	TRANSFERENCIAS	487.798.873.426	486.927.277.739	871.595.687	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
O. G. 900 al 999	OTROS GASTOS	180.726.715	121.597.621	59.129.094	https://www.mds.gov.py/application/files/8117/0499/8934/EJECUCION-0124.pdf
TOTALES		637.754.182.647	587.341.753.496	50.412.429.051	

OBS: Ver anexos

4. PARTICIPACIÓN CIUDADANA

4.1. Canales de Participación Ciudadana existentes a la fecha.					Evidencia (Página Web, Buzón de SQR, Etc.)
Nº	Denominación	Descripción	Dependencia Responsable del Canal de Participación		
1	Correo Electrónico del Centro de Atención Ciudadana	atencionciudadana@mds.gov.py	Centro de Atención Ciudadana		https://www.mds.gov.py/index.php/contacto
2	Formulario de reclamos, sugerencias o felicitaciones	Formulario disponible en recepción del MDS	Centro de Atención Ciudadana		Buzón en la recepción de la institución
3	Línea baja del MDS	021-7295100	Centro de Atención Ciudadana		https://www.mds.gov.py/index.php/contacto
4	Portal Unificado de Información Pública	Portal Unificado de Información Pública	Unidad de Transparencia y Anticorrupción		https://informacionpublica.paraguay.gov.py/portal/#/buscar_informacion?busqueda=
5	Correo Electrónico de la UTA	transparencia@mds.gov.py	Unidad de Transparencia y Anticorrupción		https://www.mds.gov.py/index.php/contacto

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekopora

Lic. Yolana Norma Benítez
Directora General MDS
Ministerio de Desarrollo Social

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Jeje
U.T.A. - M.D.S.

L. Jesús Medina Campos
Director General de Planeación
Ministerio de Desarrollo Social

Miryan Zarnikowsky
Coordinadora
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Graña Grance
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Renira Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana
Ministerio de Desarrollo Social

Mg. María Corina Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

6	Denuncias por supuestos hechos de corrupción	Sistema de Seguimiento de Procesos de la SENAC - Portal de denuncias	Unidad de Transparencia y Anticorrupción	https://denuncias.gov.py/portal-publico
7	Redes Sociales	Facebook - Twitter - Instagram	Departamento de Comunicación	https://instagram.com/mdsparaguay?igshid=MzRlODBiNWFFZA== https://www.facebook.com/MDSParaguay?mibextid=DAKXlr https://twitter.com/MDSParaguay?ref_src=twsrc%5Fgoogle%7Ctwcamp%5Fserp%7Cqwer%5FSEauthor

4.2. Participación y difusión en idioma Guaraní

Producto (actividades, materiales, insumos, etc)	Descripción	Fecha	Enlace
Tekopora te acompañamos	Materiales audiovisuales en guaraní, disponible en youtube	Año 2021	https://www.youtube.com/watch?v=OWACHTBw6M&list=PLDTCADGd8CpC7YvSIeW666H1bDYc
Manual para la inclusión de familias indígenas al Programa Tekopora	Contempla el uso del idioma guaraní en la atención a las familias participantes	Año 2016	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/handle/123456789/231

Los materiales citados no fueron elaborados en el período que se informa, sin embargo siguen vigentes y son de uso habitual en el marco del Programa Tekopora

4.3 Diagnóstico "The Integrity app"

Cantidad de funcionarios que completaron el diagnóstico	Cantidad de mujeres	Cantidad de hombres	Descripción de las actividades realizadas en base a los resultados	Evidencia
0	0	0	NINGUNA	NINGUNA

Lic. María Carolina Sáez
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Agr. Oscar B. Cabrera
Director de Tekopora
Ministerio de Desarrollo Social

5- INDICADORES MISIONALES DE RENDICIÓN DE CUENTAS AL CIUDADANO

5.1- Indicadores Misionales Identificados

Cantidad de indicadores	Descripción del indicador misional	Enlace
1	Número de familias que reciben transferencias monetarias - Programa Tekopora	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
2	Número de familias que reciben acompañamiento sociofamiliar - Programa Tekopora	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
3	Número de nuevos participantes del Programa Tenondera	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
4	Número de inducciones realizadas a participantes del Programa Tenondera	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
5	Número de contratos de compraventa de lotes firmados - Programa Tekopora	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
6	Cantidad de personas que acceden a comedores comunitarios - Programa de Conectores y Centros Comunitarios	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y
7	Cantidad de participantes beneficiados - Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional	http://biblioteca.mds.gov.py/8080/bitstream/handle/123456789/1336/Plan%20de%20Rendicion%20de%20Cuentas%20a%20Ciudadano%202023.pdf?sequence=1&isAllowed=y

5.2 Gestión de riesgos de corrupción

--	--	--

Renata Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekopora

Lic. Milena Pereira
Directora a Pescadores
Programa de Asistencia Nacional
Programa de Territorio Social

Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Norma Norail Benítez
Directora General
DGAI - MDS

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Director General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Grance
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
Dirección Pro. Tekopora
Ministerio de Desarrollo Social

Cantidad de Riesgos detectados	Descripción del Riesgo de corrupción	Medidas de mitigación	Enlace Evidencias
1	EVENTUALES COBROS DE COMISIONES INDEBIDAS POR PARTE DE FUNCIONARIOS A PARTICIPANTES PARA EL INGRESO Y PERMANENCIA EN EL PROGRAMA TEKOPORA	Establecer criterios de priorización geográfica de acuerdo al Plan Nacional de Reducción de la Pobreza y que los censos a participantes del Programa sean realizados por terceros, ajenos a la institución	Correo electrónico de la UTA, dirigido a la SENAC, para revisión técnica del documento
2	SUPUESTO FALSEAMIENTO DE FIRMAS DE PARTICIPANTES DEL PROGRAMA TEKOPORA EN LAS ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO SOCIOFAMILIAR (VISITA, CAPACITACIONES Y REUNIONES), PARA JUSTIFICAR EL COBRO DE SALARIOS	Sistematización del acompañamiento realizado a las familias participantes.	Correo electrónico de la UTA, dirigido a la SENAC, para revisión técnica del documento
3	SUPUESTOS COBROS INDEBIDOS DEL SUBSIDIO POR PARTE DE PERSONAS QUE NO SON PARTICIPANTES DEL PROGRAMA, EN LAS JORNADAS DE PAGO, MODALIDAD DE CAJERO MÓVIL (CAJEROS BNF, DINACOPA Y GESTORES, LIDERES INDIGENAS)	Dischar un procedimiento operativo de acompañamiento a las jornadas de pago realizadas en campo, bajo la modalidad cajero móvil.	Correo electrónico de la UTA, dirigido a la SENAC, para revisión técnica del documento

El proceso de construcción del Mapa de Riesgos de Corrupción, correspondiente al PO- GPPS - 01 GESTIÓN DE TRANSFERENCIAS MONETARIAS CONDICIONADAS (TMC), fue realizado en el ejercicio fiscal 2023 quedando pendiente la aprobación de la MAI a través del acto administrativo correspondiente.



Lic. Artha Barboza
Programa de Asistencia a Pesadores
del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekopora

6- GESTIÓN DE DENUNCIAS

6.1. Gestión de denuncias de corrupción

Ticket Numero	Fecha Ingreso	Descripción	Estado	Enlace Portal de Denuncias de la SENAC
14.686	09/01/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Recomendación UTA	https://denuncias.gov.py/login
14.765	25/01/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Recomendación UTA	https://denuncias.gov.py/login
14.820	15/02/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Recomendación UTA	https://denuncias.gov.py/login
15.135	26/04/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Archivada	https://denuncias.gov.py/login
15.441	03/07/2023	Supuesta Irregularidad Administrativa	Investigación Preliminar	https://denuncias.gov.py/login
15.458	05/07/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Desestimada	https://denuncias.gov.py/login
15.542	21/07/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Recomendación UTA	https://denuncias.gov.py/login
15.608	01/08/2023	Supuesta Irregularidad Administrativa	Recomendación UTA	https://denuncias.gov.py/login
15.756	29/08/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Investigación Preliminar	https://denuncias.gov.py/login
15.848	13/09/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Archivada	https://denuncias.gov.py/login
15.987	09/10/2023	Supuesta Irregularidad Administrativa	Derivada	https://denuncias.gov.py/login
16.483	20/10/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Investigación Preliminar	https://denuncias.gov.py/login
16.416	13/12/2023	Queja, reclamo, sugerencia	Derivada	https://denuncias.gov.py/login
16.505	27/12/2023	Supuesta infracción a leyes especiales	Investigación Preliminar	https://denuncias.gov.py/login

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

Lic. Jesus Medina Campos
Dirección General de Fomento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Miryan Zambrano
Coordinadora

Abg. Jesica Hala Grance
Directora de Desarrollo Social
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Maria C. Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Renita Barboza
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Ag. Oscar R. Cabrera
Director General de Desarrollo Social
Ministerio de Desarrollo Social

08/06/2023	INFORME FINAL N° 29	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1421
11/07/2023	INFORME FINAL N° 39	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1424
09/08/2023	INFORME FINAL N° 46	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1427
20/10/2023	INFORME FINAL N° 07	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1454
23/10/2023	INFORME FINAL N° 08	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1455
N° 09	INFORME FINAL N° 09	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1456
N° 13	INFORME FINAL N° 13	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1434
N° 15	INFORME FINAL N° 15	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1436
N° 17	INFORME FINAL N° 17	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1459
N° 18	INFORME FINAL N° 18	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1438
N° 21	INFORME FINAL N° 21	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1461
N° 25	INFORME FINAL N° 25	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1441
N° 26	INFORME FINAL N° 26	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1442
N° 27	INFORME FINAL N° 27	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1443
N° 28	INFORME FINAL N° 28	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1444
N° 29	INFORME FINAL N° 29	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1445
N° 30	INFORME FINAL N° 30	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1446
N° 31	INFORME FINAL N° 31	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1447
N° 35	INFORME FINAL N° 35	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1451

Lic. María Gabriela Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

Auditorías Externas		
Nro. Informe	Descripción	Evidencia (Enlace Ley 5282/14)
RES.CGR N° 909	INFORME DE EVALUACION DE LA EFECTIVIDAD DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO	https://www.contraloria.gov.py/index.php/actividades-de-control/informes-de-auditoria/category/4996-ministerio-de-desarrollo-social-mds
RES.CGR N° 758	AUDITORIA FINANCIERA/CUMPLIMIENTO	https://www.contraloria.gov.py/index.php/actividades-de-control/informes-de-auditoria/category/4996-ministerio-de-desarrollo-social-mds
RES.CGR N° 758	AUDITORIA DE DESEMPEÑO/ODS 1	https://www.contraloria.gov.py/index.php/actividades-de-control/informes-de-auditoria/category/4996-ministerio-de-desarrollo-social-mds
IFV N° 32	INFORME FINAL DE VERIFICACION DE CONTRATO DNCP N° 32	https://contrataciones.gov.py/contratos-verificados/jg6UOWk7jK%2530.html#documentos

Romita Barboza
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Otros tipos de Auditoria		
Nro. Informe	Descripción	Evidencia (Enlace Ley 5282/14)
	INFORME FINAL DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION N° 34	https://www.mds.gov.py/index.php/institucional/transparencia/ley-n-52822014-de-acceso-la-informacion-publica

Planes de Mejoramiento elaborados en el periodo		
Nro.	Informe de referencia	Evidencia (Adjuntar Documento)
RES.CGR N° 758	AUDITORIA FINANCIERA/CUMPLIMIENTO	https://www.contraloria.gov.py/index.php/actividades-de-control/informes-de-auditoria/category/4996-ministerio-de-desarrollo-social-mds
RES.CGR N° 758	AUDITORIA DE DESEMPEÑO/ODS 1	https://www.contraloria.gov.py/index.php/actividades-de-control/informes-de-auditoria/category/4996-ministerio-de-desarrollo-social-mds
N° 05	INFORME FINAL N° 05	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1464
N° 06	INFORME FINAL N° 06	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1453
N° 07	INFORME FINAL N° 07	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1466
N° 08	INFORME FINAL N° 08	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1470
N° 19	INFORME FINAL N° 19	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1467
N° 12	INFORME FINAL N° 12	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1468
N° 18	INFORME FINAL N° 18	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1438
N° 20	INFORME FINAL N° 20	http://biblioteca.mds.gov.py:8080/handle/123456789/1471

Lic. Rosana Duarte
Programa de Atención Ciudadana

7.2 Modelo Estándar de Control Interno para las Instituciones Públicas del Paraguay	
Periodo	Calificación MECIP de la Contraloría General de la República (COR)
2019	3,5 - GESTIONADO MEDIO
2020	2,23 - DISEÑADO BAJO
2021	3,00 - DISEÑADO
2022	2,49 - DISEÑADO
2023	

NO SE REGISTRA CALIFICACIÓN MECIP CORRESPONDIENTE A ESTE EJERCICIO FISCAL

Lic. Yohana Norah Benítez
Directora General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Abg. César Corrales Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Mala Grance
Directora / DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Miryan Zarnikowsky
Coordinadora

8- DESCRIPCION CUALITATIVA DE LOGROS ALCANZADOS

A nivel nacional, por Decreto N°724/23 "Por el cual se aprueba el Plan Nacional de Reducción de la Pobreza N°1000, en el cual se estructura una hoja de ruta para la inversión social en las personas y los territorios, en el marco del Sistema de Protección Social de Paraguay,

El Plan plantea una priorización de la entrega de servicios sociales hacia las personas en situación de pobreza, en departamentos con mayores niveles de pobreza monetaria y multidimensional. Contempla acciones inmediatas al 2024, a corto plazo 2025-2026, y a mediano plazo 2027-2030.

En este marco, el Ministerio de Desarrollo Social (MDS), ha avanzado en la revisión de la oferta programática de su cartera, con el fin de incorporar nuevas formas de abordaje de atención integral.

PROGRAMA TEKOPORÁ MBARETE

El programa de transferencia Monetaria con Corresponsabilidad, cuyo objetivo principal es mejorar la calidad de vida de la población participante, facilitando el ejercicio de los derechos a: alimentación, salud y educación, mediante el aumento del uso de servicios básicos y el fortalecimiento de las redes sociales, con el fin de cortar la transmisión intergeneracional de la pobreza.

El programa cuenta con dos componentes, el acompañamiento sociofamiliar para el cumplimiento de las corresponsabilidades en salud y educación asumidas por las familias participantes con el propósito de fortalecer el capital humano de las personas; y la transferencia monetaria lo cual constituye un incentivo para el ejercicio de derecho de las familias entregado bimensualmente.

La actual administración dispuso un ajuste denominado Tekoporá Mbararé, donde se establece el aumento del 25% de los valores de la transferencia monetaria en cada uno de sus componentes, así como, la implementación del pago mensual de las transferencias, a realizarse manera gradual en los departamentos del país.

Se logró la bancarización del 87% de los Pagos a Participantes del Programa.

Así como también, capacitación para guías familiares con el fin de fortalecer las capacidades técnicas en el acompañamiento Socio Familiar – Tekoporá Mbararé.

En el marco del Proyecto Proeza, se realizaron Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) a la 218 Comunidades Indígenas de 8 Departamentos de la Región Oriental. En la Región Occidental, se llegó a 12 Comunidades para cambio de modalidad de Pagos.

PROGRAMA TENONDERA

El Programa TENONDERA, ha logrado avanzar como un mecanismo para el egreso de las familias que se encuentran en los últimos años del Programa Tekoporá. El impacto del programa radica en ofrecer oportunidades de generar ingreso de manera autónoma y sostenida.

El Programa Tenondera, ha realizado transferencias monetarias a 9,519 nuevos participantes del ejercicio fiscal 2023, 17,541 participantes con capacitación, y 13,298 con acompañamiento y/o seguimiento a emprendimientos productivos

PROGRAMA TEKOKA

Lic. Yanina Norali Benítez
Directora General
DGAI - MDS

Mg. Aleides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Lic. J. J. Rodríguez
Directora General de Planificación
Viceministerio de Políticas Sociales
M.D.S.

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
U.I.A. - M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Ivala Grance
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. María Piedad Contreras

Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
Director Proej Tekoka
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Gerardo Gaona

Lic. Mirna Pereira
Directora
Programa de Asistencia a Pescadores
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Rossana Duarte
Directora
Programa Tekoporá

Lic. Miryan Zarnikowsky
Coordinadora
Programa de Desarrollo Social
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. María Carolina Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Renzo Barboza
Jefe
Oficio de Atención Ciudadana - MDS

[El Programa Tekohi, de Desarrollo y Apoyo Social a los Asentamientos o Núcleos Poblacionales urbanos o suburbanos, a través de la firma de contratos por los lotes ocupados brinda "seguridad jurídica" a sus ocupantes por medio del proceso de regularización. La importancia de éste radica en la oportunidad de acceder a una mejor calidad de vida para las familias participantes ya que ello posibilita el acceso a servicios básicos como ser: energía eléctrica, agua corriente, vías de comunicación e inclusive a la vivienda propia.

Al cierre del Ejercicio fiscal 2023, dentro de sus logros, 283 lotes fueron asignados a solicitantes quienes cumplieron con requisitos; además de firmarse 1.156 contratos de compra venta de inmuebles.

El Programa implementó la actividad denominada 'Tikohuerta', consistente en la instalación de huertas urbanas dentro del hogar como medio para instalar capacidades en la comunidad con el objetivo de cooperar directamente en una mejor nutrición e indirecta en el fortalecimiento de los participantes.

PROGRAMA DE ASISTENCIA A PESCADORES DEL TERRITORIO NACIONAL

El Programa de Asistencia a Pescadores del Territorio Nacional (PROAP - TN) dirigido a familias que se encuentran en situación de pobreza y vulnerabilidad, cuya única fuente de sustento proviene de la extracción de peces para el consumo y/o comercialización y cuya actividad no pueden realizarla durante el periodo de veda pesquera, realiza la entrega de un subsidio para protección de este grupo poblacional.

Como logros destacables, a pesar de los escasos recursos, el Programa cumplió en tiempo y forma con los trabajos, tanto de campo como de gabinete, requeridos.

Se habilitó la Lista aprobada de Pescadores para el Cobro del Subsidio por Veda Pesquera 2023 y con inicio de pago dentro del periodo de veda.

El Programa aplicó 676 instrumentos, 529 a pescadores no indígenas y 147 a pescadores indígenas, quienes posteriormente fueron incluidos al listado de pescadores habilitados para el cobro de subsidio por veda pesquera.

Se logró instalar un trabajo coordinado con Organizaciones representes de los pescadores.

Por otro lado, se avanzó en el Diagnóstico y propuesta del Rediseño del programa realizado en conjunto con la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO), con vistas a una atención más integral a la población pesquera.

PROGRAMA COMEDORES Y CENTROS COMUNITARIOS

A partir de la aprobación de la Ley Nro. 6945/22, "Comedores y Centros Comunitarios", se reconvirtió el Proyecto de Apoyo a Comedores de Organizaciones Comunitarias (PACOC). El Programa Comedores y Centros Comunitarios incluye los componentes de Apoyo Nutricional, Equipamiento y materiales y Fortalecimiento de las Organizaciones, actualmente en etapa de diseño.

El Programa Comedores y Centros Comunitarios, tiene el objetivo de contribuir con la seguridad alimentaria, de niños, niñas y adolescentes hasta dieciocho años, personas con discapacidad, personas adultas mayores, jóvenes en situación de pobreza y vulnerabilidad, mujeres embarazadas y población de comunidades indígenas, mediante la provisión de insumos para preparación de alimentos, así también, el fortalecimiento de Centros Comunitarios orientados al desarrollo de capacidades locales.

Entre los logros principales, se destacó el esfuerzo del equipo técnico para la aplicación operativa de la Ley Nro. 6945/22, "Comedores y Centros Comunitarios".

En el marco del componente Equipamientos, se realizó la adquisición de Heladeras, Freezer y Planchas de Hierro para fogón, los cuales fueron entregados a Organización con Comedores Comunitarios en los Departamentos de Central, Itapúa, Caaguazá, Ncombaui y Capital.

En la ejecución total del Ejercicio Fiscal 2023, brindó seguridad alimentaria a un total de 40.245 participantes en situación de pobreza y vulnerabilidad a través de 529 Organizaciones que brindan servicio a través de Comedores Comunitarios, con 811.256 Kilos de insumos alimenticios no perecederos entregados con una cobertura de 15 departamentos y capital país, en las diferentes Modalidades: Donación, Comunitario y Transitorio.

CONADA

El MDS ha coordinado la constitución y funcionamiento del Consejo Nacional de Donación de Alimentos (CONADA), en virtud del Artículo 3º de Ley 6.601/2020 que establece un régimen especial para la donación de alimentos aptos para el consumo humano, con el objetivo de contribuir a satisfacer las necesidades alimentarias de la población económicamente más vulnerable, este consejo es un órgano colegiado, con representantes del sector público y privado, como instancia deliberativa, consultiva y definidora de la política pública nacional de pérdida, desperdicio y donación de alimentos para el consumo humano.

En materia de Articulación, la CONADA logró la firma de un Convenio marco con la Facultad de Ciencias Químicas de la Universidad Nacional de Asunción, con el objetivo de establecer bases sólidas e interactuar coordinadamente en los controles de tareas específicas que competen a la carrera de Estado y la academia respectivamente.

Así mismo, se oficializó el lanzamiento del 'DESAFIO NO TIRES LA COMIDA', actividad organizada en forma conjunta con la Facultad de Ciencias Químicas de la UNA, FAO y el MDS. El objetivo del mismo es impulsar el diseño e implementación de ideas innovadoras orientadas a reducir el problema de pérdidas y desperdicios de alimentos en todos los ámbitos.

Ing. General

Lic. Yohana Norah Beltrich
Directora General
MDS
DCAI - MDS

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Lic. Rosana Duarte
Directora
Programa Tekohi
Subsección de Asesoría y Planificación
Vice-Ministerio de Políticas Sociales
M.D.S.

Abg. César Coronel Guanes
Jefe
U.T.A. - M.D.S.

Lic. María Carolina Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Miryan Zarnikowsky
Coordinadora
Corrección Corrección de Documentos
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. Jessica Itala Gran
Directora - DUOC
Ministerio de Desarrollo So

Renata Barboza
Jefe
Atención Ciudadana - MDS

Ing. Agr. Oscar R. Carreira
Dirección Dist. Tekohi
Ministerio de Desarrollo So

INVESTMENT INFORMATION AND FINANCIAL DATA									
1. INVESTMENT INFORMATION									
2. FINANCIAL DATA									
3. ADDITIONAL INFORMATION									

[illegible]

NAME		DATE	TIME	LOCATION	REMARKS
1	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
2	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
3	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
4	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
5	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
6	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
7	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
8	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
9	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
10	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
11	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
12	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
13	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
14	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
15	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
16	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
17	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
18	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
19	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
20	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
21	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
22	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
23	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
24	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
25	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
26	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
27	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
28	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
29	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
30	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
31	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
32	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
33	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
34	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
35	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
36	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
37	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
38	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
39	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
40	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
41	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
42	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
43	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
44	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
45	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
46	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
47	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
48	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
49	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
50	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
51	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
52	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
53	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
54	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
55	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
56	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
57	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
58	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
59	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000
60	JOHN J. BROWN	1942	10:30	1000	1000

[Signature]
 Lic. Roberto Norah Benitez
 Director General
 DGAI - MDS

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Lic. Mirna Pereira
Directora
Programa de Asistencia a Pescadores
del Territorio Nacional
Ministerio de Desarrollo Social

Abg. César Coronel Gueanes
Jefe
U.T.A.-M.D.S.

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Renira Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Lic. Miryan Zankowski
Coordinadora

[Firma]
 MARGARITA GARCÍA
 Dirección de Diseño y Planificación
 Viceministerio de Políticas Sociales
 M.D.S.

Lic. Roseana Duarte
Directora
Programa Tekoporã

Ing. Gerardo Gacón

Lic. María Carolina Sanabria
Ministerio de Desarrollo Social

Ing. Agr. Oscar R. Cabrera
Director
Ministerio de Desarrollo Social

[illegible]

Mg. Alcides Samudio
Director General de Gabinete
Ministerio de Desarrollo Social - MDS

Ministerio de Desarrollo Social
Directora - DUC
Ing. Jessica Ivalla Cruz

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe
I.T.A. - M.D.S.

~~Lic. Rossana Duarte~~
~~Lic. Directora~~
~~Programa Tekopora~~

Lic. Jesús Medina Campos
Dirección General de Fortalecimiento Institucional
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Mariana Carolina Sanabria M.
Ministerio de Desarrollo Social

[illegible][illegible][illegible]

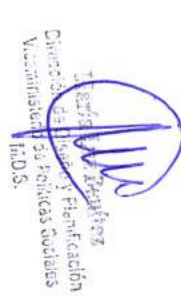
[Firma]
 Dirección de Diseño y Planificación
 Viceministerio de Políticas Sociales
 MDS

Lic. Miryan Zarnikowsky
Coordinadora
Comité de Cooperación al Desarrollo
Ministerio de Desarrollo Social

Lic. Mirta Peretta
Directora a pescadores
Programa de Asistencia Municipal
Ministerio de Desarrollo Social
Renita Barboza
Jefa
Dpto. de Atención Ciudadana - MDS

Ing. Agr. Oscar B. Cabrera
Director prod. Yakona
Ministerio de Desarrollo Social

Date		Time		Place		Remarks	
Month	Day	Hour	Minute	City	State	Country	Notes
1941	10	10	10	10	10	10	10
1941	11	11	11	11	11	11	11
1941	12	12	12	12	12	12	12
1941	13	13	13	13	13	13	13
1941	14	14	14	14	14	14	14
1941	15	15	15	15	15	15	15
1941	16	16	16	16	16	16	16
1941	17	17	17	17	17	17	17
1941	18	18	18	18	18	18	18
1941	19	19	19	19	19	19	19
1941	20	20	20	20	20	20	20
1941	21	21	21	21	21	21	21
1941	22	22	22	22	22	22	22
1941	23	23	23	23	23	23	23
1941	24	24	24	24	24	24	24
1941	25	25	25	25	25	25	25
1941	26	26	26	26	26	26	26
1941	27	27	27	27	27	27	27
1941	28	28	28	28	28	28	28
1941	29	29	29	29	29	29	29
1941	30	30	30	30	30	30	30
1941	31	31	31	31	31	31	31



REGULARIZACIÓN DE TERRITORIOS
SOCIALES, TEKOKHA: 0,12578684

Ing. Gerardo García



Lic. Jesús Méndez
Dirección General de Fortalecimiento

Ministerio de Desarrollo Social

Director General de Gabinetes

Abg. Cesar Coronel Guanes
Jefe

U.T.A. - M.D.S.

Directora de Desarrollo Social

9.0

Lic. Mirtha Pereira
Directora



Lic. María Carolina Sanabria
Ministerio de Desarrollo Social

